МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

НОВОЛЯЛИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №10»

СОГЛАСОВАНО	УТВЕРЖДЕНО
Начальник управления образованием Новолялинского городского округа	Директор МБОУ НГО «СОШ №10»
Морозова Л. П.	Приказом № 295/1 от 13.11.2024г.
2024r	А.А. Твердохлебов

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НОВОЛЯЛИНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №10»

на 2025-2029 г.г.

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Новолялинского городского округа «Средняя общеобразовательная школа № 10»
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. 2. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 № 16). 3. Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования». 4. Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 09.05.2017 № 203. 5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827. 6. Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17.08.2024 № 2233-р. 7. Распоряжение Минпросвещения России от 21.06.2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р. 9. Стратегия развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р. 10. Письмо Минпросвещения России от 11.05.2021 № СК-123/07. 11. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом 03.04.2012 № Пр-827 13. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. № 678-р. 14. Приказ Минпросвещения от 31.05.2021 № 286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования» (ФГОС-2021) — Приказ Минпросвещения от 31.05.2021

№ 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (ФГОС-2021)

- 15. Приказ Минобрнауки от 17.05.2012 №413 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования»
- 16. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 12.08.2022 № 732 «О внесении изменений в федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17 мая 2012 г. № 413»
- 17. Приказ Минпросвещения от 27.07.2022 № 629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления 3 образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»
- 18. Приказ Минпросвещения России от 23.03.202 № 117 «Об утверждении Порядка осуществления деятельности школьных спортивных клубов (в том числе в виде общественных объединений), не являющихся юридическими лицами» «Методические рекомендации по созданию школьных спортивных клубов общеобразовательных организаций», утвержденные Минпросвещением России 28.09.2021 N 06 -1400
- 19. Письмо Минпросвещения России от 26.06.2019 N 03 1235 «О Методических рекомендациях» (по вопросам реализации основных и дополнительных общеобразовательных программ в сетевой форме)
- 20. Концепция проекта «Школа Минпросвещения России», поддержана Коллегией Министерства просвещения РФ (протокол от 08.04.2022 г. № ПК -1вн)
- 21. Методические рекомендации по реализации проекта «Школа Минпросвещения России» Министерства просвещения Российской Федерации ФГБНУ «Институт управления образованием Российской академии образования» 2022г.
- 22. Приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 28.11.2022 № 1118 Д «Об апробации проекта «Школа Минпросвещения России» в образовательных организациях, расположенных на территории Свердловской области »
- 23. Приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 09.12.2022 № 1164 Д «Об утверждении плана мероприятий «дорожной карты») внедрения проекта «Школа Минпросвещения России» в Свердловской области на 2022 -2024 годы "
- 24. Приказ Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 19.06.2023 № 747 Д «О внесении изменений в план мероприятий (дорожную карту) внедрения проекта «Школа Минпросвещения России » в Свердловской области на 2022 -2024 годы, утвержденный приказом от 09.12.2022 № 1164 Д

Цель

1. Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание

	условий для формирования успешной личности ученика. 2. Эффективное применение ФОП, в том числе внедрение обновлений. 3. Развитие профориентационной работы и сотрудничество с организациями-партнерами. 4. Выстраивание модели ВСОКО в соответствии с общероссийскими показателями качества общего образования. 5. Повышение уровня безопасности, в том числе усиление антитеррористической защищенности объектов организации. 6. Создание условий получения общего образования детьми с различными особенностями и потребностями, в том числе детьми с ОВЗ и инвалидностью, детьми-мигрантами и т. д.
Комплексные задачи Программы развития	 Расширение образовательных возможностей для учащихся через создание условий получения образования, его индивидуализации в соответствии с потребностями и возможностями обучающихся. Цифровизация системы управления образовательной организацией, в том числе документооборота. Создание востребованной воспитательной системы для реализации современной молодежной и профориентационной политики. Создание системы сетевого взаимодействия со спортивными организациями, вузами, организациями сферы культуры, чтобы расширить перечень предлагаемых услуг и повысить качество уже оказываемых, помочь учащимся в выборе будущей специальности, подготовке к поступлению в вуз Оптимизация системы дистанционных образовательных технологий, электронного обучения с целью повышения эффективности их использования. Повышения безопасности в организации в отношении детей и работников, посетителей.
Планируемые результаты реализации Программы развития	 Обеспечивается качество общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, ФОП, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся. Организована профориентация с использованием сетевого взаимодействия образовательных учреждений. Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися, по итогам прохождения государственной итоговой аттестации и внешних процедур оценки качества образования. Сформирована готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике и быстро меняющихся условиях. Выросло количество и масштабы социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся. Педагоги овладели цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС.

	7. Создана эффективная система информационного обеспечения образовательного процесса.	
Сведения о разработчиках	Управленческая команда МБОУ НГО «СОШ № 10» под руководством директора с участием Совета обучающихся, Совета родителей	
Период реализации	С 2025 года до 2030 год — 5 лет	
Этапы реализации Программы развития	Подготовительный, реализации, обобщающий І этап — 2025 год; ІІ этап — 2026 год; ІІІ этап — 2027 год; ІV этап — 2028 год. V этап — 2029 год.	
I этап — подготовительный Ноябрь-декабрь 2024 год	 Анализ результатов самодиагностики по модели «Школа Минпросвещения России» Анализ потенциала развития МБОУ НГО «СОШ № 10» Определение стратегии развития и тактики перехода образовательной организации на следующий уровень соответствия модели «Школа Минпросвещения России» Подготовка и корректировка локальных актов, обеспечивающих реализацию Программы развития: акт, регламентирующий реализацию профильного обучения; акт, регламентирующий обучение детей с ОВЗ; акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям; договоры о сетевом взаимодействии/сотрудничестве; акт о системе материального и нематериального стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу и др. -Информирование родительской общественности об изменении образовательной деятельности в условиях реализации федерального проекта «Школа Минпросвещения России» посредством родительских собраний, родительских чатов, размещении информации на сайте школы 	
II этап – реализация Январь 2025-октябрь 2029	- Реализация мероприятий подпроектов «Современная школа» (рабочих программ учебных предметов (10-11классы); программ курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования технической направленности в сетевой форме на основе договоров о сетевом сотрудничестве и взаимодействии), «Здоровье как ценность»	

	(диверсификация деятельности ШСК, создание и обеспечение функционирования системы практических 8 мероприятий, в том числе индивидуальной подготовки, стимулирующих спортивные достижения обучающихся; системы подготовки к сдаче нормативов ВФСК ГТО), «Успех» (реализация дополнительных общеобразовательных программ по шести направленностям, дополнительных общеобразовательных программ технической направленности в сетевой форме), «Школьная команда» (методическое сопровождение педагогов на основе мониторинга профессиональных дефицитов и уровня сформированности профессиональных компетенций). — Анализ результатов ежегодной самодиагностики по модели «Школа Минпросвещения России» — Мониторинг достижения целевых показателей Программы развития — Коррекция управленческих решений и механизмов реализации Программы развития на основе анализа данных самодиагностики и мониторинга — Достижение по магистральным направлениям «Знание», «Здоровье», «Творчество» и ключевому условию «Учитель. Школьная команда» высокого уровня соответствия модели «Школа Минпросвещения России»
III этап – обобщающий ноябрь 2029 – декабрь 2029	 Итоговые мониторинговые процедуры, обработка и интерпретация данных Анализ достижения целевых показателей Программы развития, динамики результатов Выявление проблемных полей (дефицитов) и определение путей их ликвидации Проектирование стратегических перспектив развития общеобразовательной организации
Порядок финансирования Программы развития	Средства субсидии на муниципальное задание. Целевые субсидии. Средства от приносящей доход деятельности Грантовые программы, конкурсы
Контроль реализации	Общий контроль исполнения Программы развития Школы осуществляет директор и Педагогический совет Школы. Текущий контроль и координацию работы Школы по программе осуществляет директор, по проектам - ответственные исполнители

1. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание
Основные сведения об ОО	1. Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Новолялинского городского округа «Средняя
	общеобразовательная школа № 10» (МБОУ НГО «СОШ № 10»
	2. Дату создания (основания) ОО: 1937
	3. ИНН: 6647002687
	4. Информацию об учредителе(ях) ОО: Управление образованием Новолялинского городского округа, город Новая
	Ляля, улица Уральская, 15
	5. Сведения о лицензии (номер и дата) и приложения к лицензии.
	6. Информацию о месте нахождения ОО (юридический и фактический адрес):
	юридический адрес:
	Российская Федерация, 624420, Свердловская область, Новолялинский район, поселок Лобва, улица Кузнецова, 9
	фактический адрес:
	Российская Федерация, 624420, Свердловская область, Новолялинский район, поселок Лобва, улица Кузнецова, 9, 9
	а, 20 7. Контакты: телефон ОО, адрес электронной почты ОО, адрес официального сайта ОО в сети «Интернет»:
	Контакты. телефон 36, адрее электронной почты 36, адрее официального сайта 36 в сети «интернет».
	Адреса электронной почты: skola10lobva@mail.ru
	официальный сайт: http://sosh10.moy.su/
Сведения	Количество обучающихся 2024-2025 учебный год:
об обучающихся	Начальное общее образование-160
об обучающихся	Из них с ОВЗ-23
	Основное общее образование-240
	Из них с ОВЗ-51
	Среднее общее образование-35
	Обучающиеся с УО - 42
TC.	Из них дети-инвалиды-22
Краткая характеристика	1.Управление школой осуществляется в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в РФ» и
организационно-	основывается на принципах демократии, гуманизма, общедоступности, приоритета общечеловеческих ценностей,
педагогических условий	жизни и здоровья человека, гражданственности, свободного развития личности, автономности и светского характера

образования. Управление школой осуществляется на основе сочетания принципов самоуправления коллектива и единоначалия. Непосредственное управление школой осуществляет директор. В основу управления положена четырехуровневая структура: 1. Уровень директора (уровень стратегического управления). Директор школы определяет стратегию развития школы, представляет её интересы в государственных и общественных инстанциях.

На этом уровне функционируют субъекты управления:

- Педагогический совет
- Совет родителей
- 2. Уровень тактического управления уровень заместителей директора. На этом уровне функционирует методический совет как субъект управления.
- 3. Уровень учителей (уровень оперативного управления), структурных подразделений школы (временные творческие группы, методические объединения).

Структурные подразделения методической службы школы действуют на основе утвержденных положений.

4. Уровень обучающихся - уровень оперативного управления (соуправления), органы ученического самоуправления.

Реализуемые образовательные программы:

основные образовательные программы начального общего, основного общего и среднего общего образования; адаптированная образовательная программа начального общего образования для обучающихся с задержкой психического развития (вариант 7.1, вариант 7.2)

адаптированная основная образовательная программа для обучающихся с умственной отсталостью (интеллектуальными нарушениями), вариант 1, вариант 2;

Адаптированная основная общеобразовательная программа основного общего образования для обучающихся с задержкой психического развития

программы дополнительного образования и внеурочной деятельности:

Орлята России

Почитаем-поиграем

Разговоры о важном

Финансовая грамотность

Грамотеи

Учись учиться

Удивительный мир слов

Математика для любознательных

Языкознайка

Путь к грамотности

	Здоровей-ка
	«Затейники»
	Финансовая грамотность
	Дорогою добра
	Россия – мои горизонты
	Школьный хор «Голос детства»
	«Географический мир»
	«Сложные вопросы в обществознании»
	Художественное волшебство
	Баскетбол
	Роболаборатория (Т/Р)
	Юные физики (Т/Р)
	«В мире биологии»
	«Мир химии»
	«Решение задач по информатике»
	«За пределами учебника химии»
	Баскетбол
	Материально-технические условия. Для функционирования школы, в том числе организации образовательного
	процесса имеются:
	-учебные кабинеты: основная школа-19, площадь – 1006 м2
	начальная школа- 12 , площадь — 507 м 2
	-компьютерный класс, площадь — 507 м2;
	-спортивный зал, площадь: основная школа-201,3 м2
	начальная- 61,9м2
	-библиотека с медиацентром, площадь — 64,3 м2;
	-столовая на 114 посадочных мест (основная школа)
	-посадочных мест (начальная школа);
	-тмедицинский кабинет, площадь — 3 м2;
	-кабинет психолога, социального педагога площадь — 12,4 м2;
	-кабинет заместителей руководителя – 16,7,
	учительская, площадь — 15,6 м2;
	Информационно-образовательная среда представлена медиатекой, которая базируется в составе структурного
	подразделения «Библиотека» и ресурсами ФГИС «Моя школа».
Сведения о режиме	Учебные занятия проводятся в две смены.

деятельности	Режим работы школы: шестидневная учебная неделя.	
	Обеспечена занятость обучающихся по интересам во второй половине дня и в субботу в рамках дополнительного	
	образования и курсов	
Сведения о работниках	Указать общее количество работников- 94	
00	количество педагогических работников- 51	
	количество специалистов (педагоги-психологи-3,5ст., учителя-логопеды-2,5 ст., учителя-дефектологи-5,5ст.,	
	социальные педагоги-1,5ст., тьюьтор-1,3 ст., зав. библиотекой-1ст.),	
	количество работников, имеющих ученую степень / ученое звание (по видам)-0; количество педагогов, имеющих	
	ведомственные награды	
	(по видам):	
	- Грамота Министерства образования Свердловской области-15	
	- Грамота Р $\Phi-10$	
	- нагрудный знак - 4	
	Педагогов с высшим образованием-37	
	Педагогов со средне-специальным образованием-14	
	Высшая категория-9	
	Первая- 29	
	СЗД-12	
	б/к- 6	
Краткая характеристика	Социальные партнеры школы:	
окружающего социума,	МАОУ ДО НГО ДЮЦПВ имени Героя РФ Туркина А.А.,	
наличие социальных	МБУ НГО «ЛЦКиС имени И.Ф. Бондаренко».	
партнеров	Фонд развития общественных технологий ФОРОТЕХ	
	Школа по вопросам воспитания привлекает специалистов других организаций»:	
	– ГАОУ ДПО СО «ИРО»;	
	- ГАНОУ СО «Дворец молодежи; - Территориальная комиссия по делам несовершеннолетних и защите их прав.	
Краткое описание	Педагогический коллектив школы обеспечивает высокое качество образовательных результатов, реализацию	
достижений ОО за	способностей обучающихся с целью развития их дальнейшей профильной траектории, уделяет значительное внимание развитию профильного обучения. На уровне среднего общего образования реализуется универсальный	
предыдущие 3 года	учебный профиль с изучением информатики и математики на углубленном уровне. Государственная итоговая	

аттестация подтверждает высокий уровень качества образования выпускников. Выпускники поступают в ведущие ВУЗы страны (60% и колледжи (40%), из них более 50% - на специальности педагогической, инженерной, технической направленности на бюджетной основе.

Опыт работы школы был представлен на окружных семинарах Северного управленческого округа по темам: «Организация коррекционно-развивающей работы с обучающимися с OB3»,

- 2022 г., «Организационно-содержательные аспекты реализации индивидуального общеобразовательного маршрута обучающегося с ОВЗ в условиях инклюзивной практики»,
- 2023 г., Международной научно-практической конференции по теме «Изучение и образование детей с различными формами дизонтогенеза» памяти профессора В. В. Коркунова в рамках плана мероприятий Года педагога и наставника в России,
- 2023 г., XXV Всероссийской научно-практической конференции «Взаимодействие с социальными партнерами как ресурс духовно-нравственного и гражданско-патриотического воспитания детей и молодежи», 2024 г.
- Более 120 участников из Северного управленческого округа каждый год участвуют в семинарах, проводимых организацией. Основной целью семинаров является обобщение педагогического опыта и обсуждение актуальных вопросов организации образования детей с ограниченными возможностями здоровья.

В 2024 году в школе прошли родительские форумы для родителей дошкольников, младших школьников и подростков и получили высокую оценку родительской общественности.

Обучающиеся школы активные участники муниципальных, областных и Всероссийских соревнований: Всероссийский финал военно-спортивной игры «Победа», Окружной смотр - конкурс «Лучший курсант военно-патриотического клуба и юнармейского отряда», Всероссийский марафон Свердловской области по школьному биатлону «Биатлон в ГТО, биатлон в школу», Зимняя Школа Чемпионов Специальной Олимпиады, Областные соревнования по лыжным гонкам по программе Специальной Олимпиады, 2022-2023 г., команда юных футболистов занимает призовые места на соревнованиях различного уровня.

В 2023 году учитель математики прошел конкурсный отбор и принял участие в образовательной программе для учителей математики в дополнительной программе повышения квалификации «Дополнительные главы математики в старшей школе: методика и практика. Использование интерактивных математических систем при обучении школьников 5-11 классов математике на профильном уровне и при подготовке к олимпиадам» в «Сириусе».

Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния организации

Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов. Указание баллов и уровня по каждому магистральному направлению. Описание дефицитов по каждому направлению и ключевому условию.

1. Магистральное направление «Знание»

(43 балла из 53, уровень "высокий«, разрыв 10 баллов)

Дефициты	Управленческие решения
Отсутствие кадров, помещений и оборудования для полноценной реализации программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне	 Поиск и внедрение иных форм взаимодействия с организациями, имеющими необходимые ресурсы для реализации программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне. Использование сетевых форм реализации образовательной деятельности, привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для организации профильного обучения, обучения по индивидуальным учебным планам.
Недостаточная работа по подготовке обучающихся к выбору профиля обучения.	 Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению индивидуальных способностей и особенностей развития. Организация индивидуальной работы с родителями по принятию идей персонализации образовательной деятельности.
Недостаточное качество управления формированием и функционированием системы методического и организационно-педагогического обеспечения профильного обучения, дифференциации и индивидуализации обучения.	 Проведение самообследования ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных) для реализации профильного обучения в образовательной организации. Проведение диагностики способностей, образовательных и профессиональных потребностей обучающихся в профильном обучении. Организация обучения педагогов по составлению индивидуальных учебных планов, ИОМов. Организация обучения педагогов на курсах повышения квалификации по преподаванию предметов на профильном уровне. Создание эффективных мер морального и материального стимулирования педагогов.
Недостаточная работа по формированию интереса и мотивации обучающихся к профильному обучению.	 Проведение разъяснительной работы с обучающимися и родителями (законными представителями) о важности профильного обучения обучающихся в профессиональном самоопределении. Обеспечение проформентационных мер (посещение производственных предприятий, организаций

	социальной сферы, организаций высшего и среднего профессионального образования), использование различных форматов, технологий обучения.
Отсутствие диагностики запросов на профильное обучение.	• Организация психолого-педагогической диагностики по выявлению индивидуальных запросов на профильное обучение.
Не обеспечивается реализация требований ФГОС общего образования к организации профильного обучения, в том числе в форме ИУП.	 Проведение самообследования ресурсных условий (материально-технических, кадровых, информационных) для реализации профильного обучения в образовательной организации. Обеспечение кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов для реализации ИУП.
Недостаточная работа по мотивации обучающихся к успешному завершению основного общего образования и получению аттестата об основном общем образовании.	 Обеспечение качества образовательной деятельности на учебных и внеучебных занятиях, внеурочной деятельности. Использование форм, технологий дифференциации, индивидуализации, профилизации в образовательной деятельности. Обеспечение психолого-педагогического сопровождения обучающихся в соответствии с возрастными, индивидуальными особенностями и особыми образовательными потребностями. Проведение разъяснительной работы с обучающимися и их родителями по актуальности успешного завершения основного общего образования и получения аттестата об основном общем образовании.
Не обеспечивается реализация внеурочной деятельности в соответствии с требованиями ФГОС.	 Организация выявления способностей, склонностей образовательных интересов и потребностей обучающихся. Организация выявления запросов и ожиданий родителей (законных представителей обучающихся. Создание рабочих групп педагогических работников для разработки программ курсов внеурочной деятельности/внесения корректировок в программы курсов внеурочной деятельности формирования и развития конкретных планируемых предметных и метапредметных результатов. Обеспечение качества образовательной деятельности на занятиях курсов внеурочной деятельности. Обеспечение мониторинга качества образовательной деятельности на занятиях курсов внеурочной деятельности. Обеспечение мониторинга результатов образовательной деятельности.
Недостаточный уровень профессиональных компетенций педагогических работников по составлению и реализации программ внеурочной деятельности.	 Организация адресной организационно-методической помощи педагогам в составлении и реализации программ курсов внеурочной деятельности. Обеспечение обучения на курсах повышения квалификации по организации учебно-исследовательской и проектной деятельности в рамках внеурочной деятельности. Повышение мотивации учителя, актуализация мер морального и материального стимулирования.

Отсутствие ресурсных возможностей (кадры, помещения) для реализации программ курсов внеурочной деятельности.	• Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности: - взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки, использование новых форматов взаимодействия для восполнения недостающих кадровых ресурсов, привлечения кадров к реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности общеобразовательной организации; -взаимодействие с организациями, предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной среды, помещений для реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности; - использование сетевых форм реализации образовательной деятельности.
Недостаток организации вовлечения обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовки к участию обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.	 Создание системы работы с одарёнными детьми, включающую выявление, поддержку и сопровождение, развитие интеллектуальной одаренности. Повышение мотивации и интереса обучающихся к участию в олимпиадном движении. Организация систематической подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении на всех уровнях от школьного до всероссийского. Обеспечение мотивации и интереса обучающихся к участию в школьном туре ВСОШ. Анализ результатов школьного этапа ВСОШ, прогнозирование результатов муниципального /регионального/ заключительного этапа. Создание системы мер морального и материального стимулирования педагогических работников, обеспечивающих участие обучающихся в олимпиадном движении. Создание системы мер морального и материального стимулирования обучающихся, в участвующих в олимпиадном движении.
Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.	 Обеспечение определения потребностей, направлений и ожидаемых результатов взаимодействия с социальными партнерами образовательной организации. Организация взаимодействия общеобразовательной организации с участниками образовательных отношений, органами государственной власти, местного самоуправления, учредителем (собственником), общественными и другими организациями, представителями СМИ. Организация взаимодействия с предприятиями для использования ресурсов профессиональнопроизводственной среды с целью профессионального определения, осознанного выбора обучающимися образовательно-профессиональных маршрутов, готовности к дальнейшему обучению и успешной социализации. Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности, использование новых форматов взаимодействия с общеобразовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования для привлечения недостающих образовательных ресурсов с целью реализации ключевых образовательных задач; заключение договора(-ов) о сетевой форме реализации общеобразовательных программ. Создание материально-информационно-технических условий для разработки и реализации

	общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме. • Создание рабочих групп педагогических работников для создания и экспертизы общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме, общеобразовательных программ. • Обеспечение реализации и контроль качества результатов общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме.
Невыполнение управленческой командой общеобразовательной организации административной функции контроля за наличием ТСО индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест (при наличии в общеобразовательной организации обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью).	 Проведение анализа оснащенности образовательной организации специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования с целью выявления потребностей. Осуществление своевременной подачи заявок на оснащение ТСО, автоматизированных рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. Обеспечение контроля наличия ТСО, индивидуального и коллективного пользования, автоматизированных рабочих мест . Обеспечение приобретения ТСО рабочих мест для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.
Слабый контроль за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с OB3, с инвалидностью.	• Обеспечение административного контроля за своевременным обучением педагогов на КПК по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью.
Недостаток профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	 Создание системы материального и нематериального стимулирования педагогических работников для профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. Организация систематического повышения квалификации педагогов по вопросам профессионального развития и совершенствования профессиональных компетенций педагогических работников в части обучения и воспитания обучающимися с ОВЗ, с инвалидностью. Модернизация методической службы с целью формирования пространства развития профессионально-личностных компетенций (предметные, методические, информационные, цифровые, психолого-педагогические, коммуникативные и др.) педагогических работников в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью для решения задач: - создание условий для организация неформального образования (вебинары, семинары, круглые столы, конференции, проблемные, творческие, научно-исследовательские группы); актуализации значимости информального образования, самообразования); -профилактика профессионального выгорания, готовности каждого педагогического работника к продуктивному решению новых

-	
	педагогических задач; - методическое сопровождение педагогических работников с выявленными профессиональными дефицитами, - адаптация молодых специалистов к педагогической деятельности в условиях реализации программ инклюзивного образования; - внедрение системы наставничества, имеющей точечный, индивидуализированный и персонализированный характер, ориентированной на конкретного педагога для решения/преодоления его личностных, профессиональных и социальных проблем; - развитие форм «горизонтального обучения», профессионального взаимодействия; - взаимодействие с «флагманами образования», стажировочными, инновационными площадками, образовательными организациями, имеющими опыт достижения позитивных результатов в обучении и воспитании обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.
	• Создание банка методов, приемов, технологий, обеспечивающих успешность обучающихся с OB3, с инвалидностью.

2. Магистральное направление «Здоровье»

(22 балла из 24, уровень «высокий», разрыв 2 балла)

Дефициты	Управленческие решения
Отсутствие сетевой формы реализации программы.	 Определение сетевых партнеров в ближайшем окружении. Разработка в программе воспитания в разделе "Виды, формы и содержание воспитательной деятельности" вариативного модуля "Школьные спортивные клубы", планирование мероприятий.
Отсутствие квалифицированных специалистов.	 Организация привлечения специалистов из числа родителей, студентов вузов (4-5 курс). Привлечение квалифицированных специалистов посредством сетевой формы реализации программы.
Несформированность организационно- управленческих компетенций управленческой команды.	• Обеспечение корпоративного обучения управленческой команды.

3. Магистральное направление «Творчество»

(27 балла из 29, уровень «высокий», разрыв 4 балла)

Дефициты	Управленческие решения
Отсутствие ресурсов в образовательной организации для реализации программ дополнительного образования.	 Проведение мониторинга ресурсов внешней среды для реализации программ дополнительного образования. Заключение договоров о реализации программ дополнительного образования в сетевой форме. Обеспечение деятельности по привлечению внебюджетного финансирования для восполнения ресурсов.
Наличие профессиональных дефицитов у заместителя директора по воспитательной работе в выполнении трудовой функции по администрированию деятельности общеобразовательной организации в части организации дополнительного образования в общеобразовательной организации.	• Обеспечение повышения квалификации заместителя директора по воспитательной работе в части организации дополнительного образования в общеобразовательной организации.
Недостаточное материально-техническое оснащение образовательной организации для реализации дополнительного образования.	 Проведение мониторинга условий/ресурсов (материальных, информационно-технических, кадровых) для организации дополнительного образования обучающихся. Материально-техническое обновление образовательной среды, приспособление помещений, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства, использование/приобретение высокотехнологичного оборудования для реализации дополнительного образования.
Кадровый дефицит специалистов по дополнительному образованию детей.	 Устранение кадрового дефицита за счет своевременного выявления кадровых потребностей; привлечения молодых специалистов дополнительного образования, привлечение квалифицированных специалистов из других организаций, предприятий.
Отсутствие изучения образовательных потребностей и индивидуальных возможностей обучающихся, интересов семьи и общества.	• Проведение мониторинга образовательных потребностей обучающихся в обучении по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций.
Отсутствие достаточного количества	• Анализ дополнительных образовательных программы на предмет качества их содержания, соответствия

программ дополнительного образования по всем направленностям.	 интересам и потребностям обучающихся и их родителей (законных представителей). Разработка программ дополнительного образования разных направленностей с учетом целей и задач общеобразовательной организации, интересов и потребностей обучающихся и индивидуальных возможностей (повышение вариативности дополнительного образования детей). Обновление методов и содержания дополнительного образования детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями, интересами семьи и общества. Обеспечение равного доступа к дополнительным общеобразовательным программам для различных категорий детей в соответствии с их образовательными потребностями и индивидуальными возможностями.
Несбалансированность системы внеурочной деятельности	Корректировка плана внеурочной деятельности на основе методических рекомендаций Минпросвещения России.
Недостаточный уровень профессиональных компетенций управленческой команды в выполнении трудовых функций по созданию единого образовательного пространства, развития в общеобразовательной организации для реализации ключевых направлений образовательного организации.	Обеспечение повышения квалификации управленческой команды в части организации школьных творческих объединений.
Нет условий для функционирования школьных творческих объединений.	Проведение мониторинговых исследований: - ресурсных условий и материально-технических условий для организации школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный хор, школьный медиацентр); - интересов, склонностей, образовательных потребностей обучающихся в функционировании школьных творческих объединений; создания техносферы школы, материально-технического обновления образовательной среды посредством рационального использования школьных пространств—зданий, классов, модернизации учебных помещений; - использования возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства для обучающихся, мест для занятий творчеством, самодеятельностью, осуществления любой другой деятельности. Организация деятельности школьных творческих объединений в сетевой форме. Привлечение обучающихся к участию в творческих объединениях (школьный театр, школьный музей, школьный хор, школьный медиацентр. Информирование, привлечение родителей (законных представителей) к созданию творческих объединений Создание системы мотивирования/стимулирования организаторов и участников творческих объединений.

4. Магистральное направление «Воспитание»

(20 балла из 22, уровень «высокий», разрыв 2балла)

Дефициты	Управленческие решения
Не разработаны программы краеведения и школьного туризма в рамках внеурочной деятельности и дополнительного образования.	 Интеграция туристско-краеведческой деятельности в программу воспитания общеобразовательной организации. Принятие мер по привлечению и мотивации обучающихся к поисковой и краеведческой деятельности, детскому познавательному туризму. Организация деятельности рабочей группы по модернизации программ краеведения и школьного туризма: реализация программ урочной и внеурочной деятельности, дополнительного образования по краеведению и школьному туризму; организация профильных каникулярных отрядов, слетов, мастер-классов, экскурсий, конкурсов по краеведению и школьному туризму; организация сетевого взаимодействия с организациями-партнерами, курирующими программы краеведения и школьного туризма в районе. Организация систематического административного контроля реализации программ краеведения и школьного туризма в общеобразовательной организации.

5. Магистральное направление «Профориентация»

(12 баллов из 14, уровень «высокий», разрыв 2балла)

Дефициты	Управленческие решения
Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).	 Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования в сфере воспитания региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационно-

<u> </u>	
	 разъяснительной работы с педагогами о значении воспитания. Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников в сфере воспитания. Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников в сфере воспитания. Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов в сфере воспитания. Формирование перспективного плана повышение квалификации педагогических работников в рамках по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Организация административного контроля за организацией обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.

6. Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»»

(28 баллов из 31 балла уровень «высокий» разрыв Збалла)

Дефициты	Управленческие решения
Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).	 Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования в сфере воспитания региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Обеспечение адресного подхода со стороны администрации, проведение информационноразъяснительной работы с педагогами о значении воспитания. Обеспечение информирования о новых тенденциях развития образования, задачах и требованиях к профессиональной компетентности педагогических работников в сфере воспитания.

	 Разработка плана мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов в сфере воспитания. Формирование перспективного плана повышение квалификации педагогических работников в рамках по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Организация обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Организация административного контроля за организацией обучения педагогических работников по программам повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Выравнивание педагогической нагрузки на педагогов, устранение перегрузки, повышение мотивации к обучению по дополнительным профессиональным программам в сфере воспитания.
Не обеспечивается повышение квалификации членов управленческой команды.	 Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре. Формирование перспективного плана повышение квалификации членов управленческой команды по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. Создание условий для обучения управленческих кадров в регулярном обучении по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ.
Не осуществляется методическое сопровождение педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства.	 Обеспечение методического сопровождения и подготовки педагогов к участию в конкурсах профессионального мастерства. Создание системы наставничества, тьюторства, сопровождения педагога в подготовке к профессиональному конкурсу.
Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства.	 Привлечение педагогических работников к участию в мероприятиях в качестве эксперта, члена жюри, руководителя проекта. Организация участия педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, в публичных мероприятиях разных уровней: конференциях, круглых столах, семинарах, мастер-классах и т.д.
Недостаточная работа по мотивации педагогов, участвующих в конкурсах	• Создание системы мотивирования/стимулирования педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в профессиональных конкурсах.

профессионального мастерства, к	• Осуществление профилактики профессионального выгорания педагогов, участвующих в конкурсах
достижению высокого результата.	профессионального мастерства.

6. Ключевое условие «Школьный климат»

(19 баллов из 19 балла уровень «высокий»)

Ключевое условие «Образовательная среда»

(18 баллов из 21 балла уровень «высокий», разрыв 3 балла)

Дефициты	Управленческие решения
Отсутствует ЛА о назначении администратора ИКОП из числа педагогических работников образовательной организации для сопровождения и координации процессов внутри образовательной организации на платформе Сферум.	• Назначение администратора ИКОП из числа педагогических работников образовательной организации для сопровождения и координации процессов внутри образовательной организации на платформе Сферум.
Не организовано обучение педагогических работников по использованию возможностей платформы Сферум организации образовательной деятельности.	 Проведение методических семинаров и обучающих практикумов для педагогов по работе на платформе Сферум. Проведение мастер-классов, открытых занятий с обучающимися с использованием платформы Сферум.
Обучающиеся и их родители (законные представители) не проинформированы об использовании ИКОП Сферум в VK Мессенджере в образовательном процессе.	• Информирование обучающихся и их родителей (законных представителей) об использовании ИКОП Сферум в VK Мессенджере в образовательном процессе.
На официальном сайте не размещена информация об использовании ИКОП Сферум в VK Мессенджере в	• Размещение на официальном сайте информации об использовании ИКОП Сферум в VK Мессенджере в образовательном процессе и не размещены рекомендации по применению цифрового сервиса участниками образовательных отношений.

образовательном процессе и не размещены рекомендации по применению цифрового сервиса участниками образовательных отношений.	
Руководство образовательной организации не осуществляет с использованием функциональных возможностей Сферум в VK Мессенджере управленческие процессы (размещение документов, информирование участников образовательных отношений, проведение рабочих совещаний, педагогических советов, родительских собраний, школьных мероприятий и др.).	• Обеспечение использования в управленческом процессе образовательной организации функциональных возможностей Сферум в VK Мессенджере (размещение документов, информирование участников образовательных отношений, проведение рабочих совещаний, педагогических советов, родительских собраний, школьных мероприятий и др.).
Педагогические работники не организуют коммуникационное взаимодействие с обучающимися, их родителями (законными представителями) с использованием доступных функциональных возможностей профиля Сферум в VK Мессенджере.	• Обеспечение организации педагогическими работниками коммуникационного взаимодействия с обучающимися, их родителями (законными представителями) с использованием доступных функциональных возможностей профиля Сферум в VK Мессенджере.
Педагогические работники образовательной организации в педагогической деятельности (проведение учебных занятий, консультаций в дистанционном и гибридном формате, коммуникации в чатах с обучающимися и их родителями (законными представителями), проведение родительских собраний, организация сетевого взаимодействия и др.) не используют возможности Сферум в VK Мессенджере.	• Обеспечение использования педагогическими работниками образовательной организации в педагогической деятельности возможности Сферум в VK Мессенджере (проведение учебных занятий, консультаций в дистанционном и гибридном формате, коммуникации в чатах с обучающимися и их родителями (законными представителями), проведение родительских собраний, организация сетевого взаимодействия и др.).
ИКОП Сферум не используется для	• Обеспечение использования ИКОП Сферум для проведения онлайн-трансляций учебных занятий с

проведения онлайн-трансляций учебных занятий с возможностью просмотров и комментирования.	возможностью просмотров и комментирования.
В ИКОП Сферум не созданы сообщества учебных классов, учебных групп, в том числе групп, сформированных из педагогических работников и обучающихся в секциях и кружках, а также групп по интересам обучающихся и сообществ педагогических работников.	• Обеспечение создания в ИКОП Сферум сообществ учебных классов, учебных групп, в том числе групп, сформированных из педагогических работников и обучающихся в секциях и кружках, а также групп по интересам обучающихся и сообществ педагогических работников.
Педагогические работники не включены в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом.	• Обеспечение включения педагогических работников в сетевые профессиональные сообщества по обмену педагогическим опытом.
Плохое качество интернет-соединения.	• Внесение в ПФХД ОО расходов, связанных с улучшением качества интернет-соединения.
Отсутствие финансирования	• Перераспределение бюджетных средств или привлечение дополнительных источников финансирование.
Оборудование образовательной организации не соответствует Методическим рекомендациям по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материально-технической базой для внедрения ЦОС.	 Разработка мероприятий по развитию материально-технической базы, информационно-телекоммуникационной инфраструктуры для внедрения ЦОС. Приобретение современного ІТ- оборудования за счет средств образовательной организации на учебные расходы, участие в грантовых конкурсах, привлечение внебюджетных средств.

Анализ текущего состояния и перспектив развития школы. Интерпретация результатов самодиагностики.

Магистральное	Ключевое условие, полученный результат (количество баллов)	Планируемый результат
---------------	--	-----------------------

направление	+	-	
Знание	43 балла:	10 баллов:	-Созданы условия для реализации в полном объеме
	-реализация учебно-	- отсутствие кадров, помещений и	курсов внеурочной деятельности и программ
	исследовательской и проектной	оборудования для полноценной	дополнительного образования.
	деятельности;	реализации курсов внеурочной	-Проведена разъяснительная работа
	- реализация ФРП по учебным	деятельности, программ	(индивидуальная, групповая) с обучающимися,
	предметам (1–11 классы);	дополнительного образования;	родителями (законными представителями) о
	-обеспечение учебниками и уч.	-Недостаточная работа по	важности углубленного изучения предметов для
	пособиями в полном объеме;	формированию	развития способностей и профессионального
	- применение электронных	интереса и мотивации	самоопределения.
	образовательных ресурсов из	обучающихся к	- Проведена разъяснительная работа с
	федерального перечня;	углубленному изучению	обучающимися, их родителями (законными
	- реализация не менее 2 профилей	отдельных	представителями) о необходимости углубленного
	и нескольких различных ИУП.	предметов.	изучения отдельных предметов для
	- соблюдение требования	- Не обеспечивается сетевая	интеллектуального развития, подготовки к
	локальных актов,	форма	продолжению обучения образовательных
	регламентирующих формы,	реализации образовательных	организациях высшего и среднего
	порядок, периодичность текущего	программ.	профессионального образования
	контроля успеваемости и	- Отсутствие системы	- Созданы условия для реализации ООП в сетевой
	промежуточной аттестации	формирования	форме: выявлены дефициты, заключены сетевые
	обучающихся и внутреннюю	запроса.	договора, мониторинг.
	систему оценки качества	- Недостаточная работа по	-Автоматизирована система формирования и
	образования;	обеспечению	обработки образовательных запросов.
	-образовательная организация не	требований ФГОС по реализации	- Повышена методическая грамотность
	входит в	углубленного изучения	педработников по соблюдению принципов
	перечень образовательных	отдельных	объективного оценивания.
	организаций с	предметов.	-Контролируется соблюдение требований
	признаками необъективных	- Необъективность текущего и	локальных актов, регламентирующих формы,
	результатов.	итогового	порядок и периодичность текущего контроля
	- Отсутствие выпускников 11	оценивания.	успеваемости и промежуточной аттестации
	класса, не	- Не обеспечивается сетевая	обучающихся.
	получивших аттестаты о среднем	форма	- Привлечены партнеры для организации
	общем	реализации образовательных	образовательной деятельности, используются новые

образовании, в общей численности выпускников 11 класса (за предыдущий учебный год).
- Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности, в том

числе курса Разговоры о важном

- Участие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников.
- Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников.
- Реализация программы (плана) мероприятий по обеспечению доступности и качества образования обучающихся с OB3, с инвалидностью (или развити.

программ.

форматы взаимодействия с общеобразовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования для привлечения недостающих образовательных ресурсов с целью реализации ключевых образовательных задач; заключены договора о сетевой форме реализации общеобразовательных программ.

- Созданы материально информационнотехнические условия для разработки и реализации Общеобразовательных программ, реализуемых реализуемых в сетевой форме.
- -Созданы рабочие группы педагогических работников для создания и экспертизы Общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме.
- -Обеспечена реализация и контроль качества результатов общеобразовательных программ, реализуемых в сетевой форме.
- Проведен анализ оснащенности образовательной организации специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования с целью выявления потребностей.
- Модернизирована методическая службы с целью формирования пространства развития профессионально-личностных компетенций профилактика профессионального выгорания, готовности каждого педагогического работника к продуктивному решению новых педагогических задач;
- методическое сопровождение педагогических работников с выявленными профессиональными дефицитами; организован обмен опытом с педагогическими работниками других

			образовательных организаций по организационно методическим формам обучения детей с ОВЗ; - участие в муниципальных, региональных, федеральных методических событиях
Здоровье	23 балла: — бесплатное горячее питание учащихся начальных классов; — просветительская деятельность в сфере ЗОЖ; — реализация программы здоровьесбережения; — наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению; - Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; - Участие обучающихся в массовых физкультурноспортивных мероприятиях; -Наличие победителей и призеров спортивных соревнований; - Наличие обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурноспортивного комплекса Готов к труду и обороне; - Наличие в организации отдельного кабинета учителялогопеда и учителя-дефектолога.	2 балла: — малая диверсификация деятельности школьного спортивного клуба — Отсутствие квалифицированных специалистов — Недостаточная работа по формированию мотивации у обучающихся и их родителей к посещению школьных спортивных клубов	- Организованы занятия по 5 новым видам спорта Определены сетевые партнеры (организации) в ближайшем окружении или дистанционных, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материальнотехническую базу, образовательные ресурсы) с целью увеличения количества видов спорта в СШК Развитие материально технической базы для организации спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями СанПин.

Творчество	27 баллов: — более 70% учеников охвачены дополнительным образованием; — реализация 7 дополнительных общеобразовательных программ; — действует 1 технологический кружок; — Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах и наличие победителей и призеров - Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ; - Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музей, школьный музыкальный коллектив, школьный медиацентр)	4 балла: - неэффективная подготовка учеников к участию в олимпиадах и конкурсах; - Несбалансированность системы внеурочной деятельности - Не сформирована система воспитательной работы школы; - Не созданы условия для функционирования школьных творческих объединений, отсутствие необходимого количества помещений, необходимых для реализации дополнительных общеобразовательных программ.	-Приспособлены помещения, использованы возможности трансформирования, зонирования школьного пространства, приобретено Высокотехнологичное оборудование для организации работы кружков технологической и естественнонаучной направленности; школьного музея, хора, меиацентра; - Ученики стабильно занимают высокие места в рейтинге на всех этапах ВсОШ, других олимпиадах и конкурсах. - Повышено качество работы с одарёнными и мотивированными детьми в целях подготовки победителей и призеров олимпиад, смотров, конкурсов, конференций.
Воспитание	20 баллов: — использование государственных символов при обучении и воспитании; — реализация рабочей программы воспитания, в том числе для детей с ОВЗ; — реализация календарного плана воспитательной работы; —Функционирование Совета родителей - Наличие советника директора по воспитанию и взаимодействию с	2 балла: - отсутствие программ краеведения и школьного туризма	- Внедрена программа краеведения и школьного туризма.

	детскими общественными	I .	I and the second
	объединениями		
	- Взаимодействие		
	образовательной организации и		
	родителей в процессе реализации		
	рабочей программы воспитания		
	- Наличие школьной символики		
	(флаг школы, гимн школы)		
	Организация летних		
	тематических смен в школьном		
	лагере.		
	- Функционирование Совета		
	обучающихся.		
	- Наличие первичного отделения		
	РДДМ		
	Движение первых.		
	- Наличие центра детских		
	инициатив,		
	Пространства ученического		
	самоуправления.		
	- Участие в реализации проекта		
	Орлята России.		
	- Наличие представительств		
	детских и молодежных		
	общественных объединений		
	(Юнармия, Большая перемена .).		
	- Обучающиеся участвуют в		
	волонтерском движении.		
	- Работа школьных военно-		
	патриотических клубов		
Профориентация	12 баллов:	2 балла:	- заключен договор о сетевой форме реализации
	- Реализация утвержденного	- Недостаточный уровень работы	образовательной программы.
	календарного плана	с обучающимися по проведению	- Обеспечен подбор и подготовка педагогических

профориентационной деятельности в школе.

- Определение заместителя директора, ответственного за реализацию профориентационной деятельности.
- Наличие и использование дополнительных; материалов по профориентации, в том числе мультимедийных, в учебных предметах общеобразовательного цикла.
- Посещение обучающимися экскурсий на Предприятиях; Посещение обучающимися экскурсий в организациях СПО и ВО;
- Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию;
- Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка труда;
- Участие обучающихся 6–11 классов в мероприятиях проекта

системной подготовительной предпрофильной и предпрофессиональной работы в основной школе для обеспечения предварительного самоопределения обучающихся.

- Отсутствие профильных предпрофессиональных классов, удовлетворяющих интересы и потребности обучающихся.
- Отсутствие сетевой формы реализации образовательной программы.
- Отсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.

кадров к реализации данных программ.

- Повышена мотивация обучающихся к профессиональному обучению по программам профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.

	Билет в будущее; -Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс		
«Учитель. Школьная команда»	28 баллов: - Использование единых подходов к штатному расписанию; - Предусмотрены меры материального и нематериального стимулирования; - Наличие методических объединений; - не менее 80 % Охват учителей диагностикой профессиональных компетенций; - Более одного учителя из числа учителей предметников, преподающих математику, физику, информатику, химию, биологию, прошли обучение по программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны Участие педагогов в конкурсном движении на всероссийском	3 балла: - Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года) Отсутствие необходимых компетенций у педагога для участия и победы в конкурсах профессионального мастерства Недостаточная работа по мотивации педагогов, участвующих в конкурсах профессионального мастерства, к достижению высокого результата	- Проведена разъяснительная работа с педагогическими кадрами по порядку и формам диагностики профессиональных дефицитов педагогических работников образовательных организаций с возможностью получения индивидуального плана в соответствии с распоряжением Минпросвещения России от 27.08.2021 № Р-201 Разработка системы административных мер по организации проведения диагностических процедур, обеспечивающих выявление профессиональных дефицитов педагогических работников и последующие действия по их ликвидации, предупреждению Разработка плана мероприятий по выявлению профессиональных затруднений и потребностей педагогов Обеспечение самодиагностики профессиональных дефицитов в области обучения, воспитания, развития обучающихся на основании рефлексии профессиональной деятельности, на основе разработанного инструментария (анкета/чек-лист) Выстроено взаимодействие региональных методистов с руководителем образовательной организации и его заместителями, руководителями

	уровне; - Оказание психолого- педагогической помощи целевым группам обучающихся (испытывающим трудности в обучении; находящимся в трудной жизненной ситуации; детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей; обучающимся с ОВЗ и (или) инвалидностью; одаренным детям)	предметных методических объединений и педагогическими работниками, для которых необходима разработка ИОМ. — Организовано обучение педагогических работников по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования. - Разработан план мероприятий по выявлению потребности и организации курсовой подготовки педагогов в сфере воспитания. - Сформирован перспективный план повышение квалификации членов управленческой команды по программам повышения квалификации, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.
Школьный климат	19 баллов: - Наличие в организации отдельного кабинета педагогапсихолога Оказание психологопедагогической помощи целевым группам обучающихся - Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся Профилактика травли в образовательной среде Профилактика девиантного поведения обучающихся.	Привитие учащимся ценностей уважения, толерантности и взаимопомощи через специальные мероприятия, такие как дни доброты, волонтерские акции и тематические уроки.

«Образовательная среда

- 18 баллов:
- -Наличие локальных актов образовательной организации, регламентирующих ограничения использования мобильных телефонов обучающимися.
- Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету.
- Предоставление безопасного доступа к информационнокоммуникационной сети Интернет.
- Не менее 95% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа».
- Не менее 95% обучающихся и педагогов зарегистрированы на платформе «Сферум»
- Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции урочной и внеурочной деятельности обучающихся, программ дополнительного образования детей, включая пребывание в группах продленного дня.
- Функционирование управляющего совета образовательной организации

- 3 балла:
- Частично соответствует оснащение образовательной организации IT- оборудованием в соответствии с Методическими рекомендациями по вопросам размещения оборудования, поставляемого в целях обеспечения образовательных организаций материальнотехнической базой для внедрения ЦОС
- Не организовано обучение педагогических работников по использованию возможностей платформы Сферум организации образовательной деятельности. -Недостаток компетенций у управленческой команды в использовании информационной системы в управлении образовательной организацией, организация обучения управленческой команды по использованию информационной системы в управлении образовательной организацией.
- Отсутствие финансирования.

Обеспечены оценка и учет результатов использования разнообразных методов и форм обучения, взаимно дополняющих друг друга, в том числе проектов, практических, командных, исследовательских, творческих работ, самоанализа и самооценки, взаимооценки, наблюдения, испытаний (тестов), динамических показателей освоения навыков и знаний, в том числе формируемых с использованием цифровых технологий.

- Проведены методические семинары и обучающие практикумы для педагогов по работе на платформе Сферум.
- Проведены мастер-классы, открытые занятия с обучающимися с использованием платформы Сферум.
- -Внесены соответствующие изменения и дополнения по применению Сферум в VK Мессенджере в рабочие программы в части используемых технологических решений в образовательном процессе.
- Внесены в ПФХД ОО дополнительные расходы, связанные с улучшением материально-технической базы для внедрения ЦОС.
- Организовано обучение управленческой команды по использованию информационной системы в управлении образовательной организацией.
- Осуществление поиска источников дополнительного финансирования.

Результаты проблемно-ориентированного анализа

Магистральные направления и	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
ключевые условия	Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
Знание	-Обучающиеся участвуют в реализации проектной и исследовательской деятельности100% учителей используют программы учебных предметов, содержание и планируемые результаты которых не ниже соответствующих содержания и планируемых результатов федеральных рабочих программ учебных предметов100% учителей и членов управленческой команды школы соблюдают требования локального акта, регламентирующего формы, порядок, периодичность текущего контроля успеваемости и промежуточной	- Отсутствие внебюджетных фондов для приобретения учебных пособий в полном объеме Отсутствие своевременного обеспечения учебными пособиями в полном объеме Недостаточная работа по мотивированию интереса и мотивации обучающихся к углубленному изучению отдельных предметов Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ Отсутствие системы формирования запроса Необъективность текущего и итогового оценивания Не обеспечивается сетевая форма реализации образовательных программ.	-Использование спонсорской помощи, а также средств, полученных в результате оказания дополнительных платных образовательных услуг, для приобретения учебных пособий в полном объемеПоложительное Решение вопроса Кадровых ресурсов, в том числе через целевое обучение с последующим трудоустройством в школе Активное участие в видеоконференциях и других формах сетевого взаимодействия по проблемам формирования мотивации обучающихся к получению знаний, в том числе на углублённом уровне.	- Низкая мотивация у педагогов на улучшение показателей Быстро меняющееся законодательство, к которому медленно адаптируются педагоги и родители Отсутствие спонсоров Нежелание выпускников вузов работать в общеобразовательном учреждении по причине низкой оплаты труда Отсутствие системы сетевого взаимодействия на муниципальном уровне Нежелание родителей (законных представителей) давать дополнительную нагрузку своим детям.

 	11	
аттестации обучающихся.	- Недостаточная	
- Реализация и	обеспеченность узкими	
соблюдение требований	специалистами	
локального акта,	(логопедами.).	
регламентирующего		
внутреннюю систему		
оценки качества		
образования.		
- Реализация и		
соблюдение		
требований локального		
акта, регламентирующего		
формы, порядок,		
периодичность		
текущего контроля		
успеваемости и		
промежуточной		
аттестации обучающихся.		
- Образовательная		
организация не входит в		
перечень образовательных		
организаций с признаками		
необъективных		
результатов.		
- Отсутствие выпускников		
11 класса, не получивших		
аттестаты о среднем		
общем образовании, в		
общей численности		
выпускников 11 класса.		
- Реализация рабочих		
программ курсов		
внеурочной деятельности,		
в том числе курса		

	Разговоры о важномУчастие обучающихся во Всероссийской олимпиаде школьников Наличие победителей и призеров этапов Всероссийской олимпиады школьников Разработанность локальных актов (далее — ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ.			
Воспитание	- Использование государственных символов при обучении и воспитании (критический показатель) Реализация рабочей программы воспитания, в том числе для обучающихся с ОВЗ (критический показатель) Реализация календарного плана воспитательной работы (критический показатель) Функционирование Совета родителей (критический показатель) Наличие советника директора	Проблемы во взаимодействии с некоторыми родителями. — Недостаточная мотивация и включение классных руководителей в реализацию воспитательных проектов.	- Возможность расширения поля взаимодействия с учреждениями ДОД, культуры, спорта и др Рост социальной активности обучающихся посредством участия в ученическом самоуправлении и общественных организациях — Вовлечение родителей в воспитательную работу школы, создание новых форм взаимодействия семьи и школы.	- Увеличение доли семей со сложным социальным положением Влияние социума и социальных сетей на поведение обучающихся.

	по воспитанию и	
	взаимодействию с	
	детскими	
	общественными	
	объединениями.	
	- Наличие школьной	
	символики (флаг школы,	
	гимн школы).	
	- Организация летних	
	тематических смен в	
	школьном	
	лагере.	
	- Функционирование	
	Совета	
	обучающихся.	
	- Наличие первичного	
	отделения РДДМ	
	Движение первых.	
	- Наличие центра детских	
	инициатив, пространства	
	ученического	
	самоуправления.	
	- Участие в реализации	
	проекта Орлята России.	
	- Наличие	
	представительств	
	детских и молодежных	
	общественных	
	объединений	
	(Юнармия,).	
	- Обучающиеся участвуют	
	B	
	волонтерском движении.	
	- Работа школьных	
<u> </u>		

	военно-патриотических клубов			
Здоровье	- 100% обучающихся начальных классов обеспечены горячим питанием Проведение школьных просветительских мероприятий по 30Ж, по профилактике курения табака, употребления алкоголя и наркотических средств Наличие в образовательной организации спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом, в том числе, доступной населению Наличие дополнительных образовательных услуг в области физической культуры и спорта; - Участие обучающихся в спортивных мероприятиях на региональном и всероссийском уровнях.	Недостаток квалифицированных кадров в сфере спорта и ЗОЖ Недостаточная работа по привлечению обучающихся к участию во Всероссийском Физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне».	При получении доп финансирования возможно расширение просветительской деятельности по ЗОЖ.	Нарушение режима питания, принципов ЗОЖ учащимися вне школы.

	- Наличие победителей и призеров спортивных соревнований регионального и всероссийского уровня.			
Творчество	- более 70% учеников охвачены дополнительным образованием; - реализация 7 дополнительных общеобразовательных программ; - действует 1 технологический кружок; - Участие обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах и наличие победителей и призеров - Сетевая форма реализации дополнительных общеобразовательных программ; - Функционирование школьных творческих объединений (школьный театр, школьный музыкальный коллектив, школьный музыкальный медиацентр)	-Отсутствие необходимого количества помещений, необходимых для реализации дополнительных общеобразовательных программ технической и естественнонаучной направленностей Отсутствие победителей и призеров на всероссийском уровнеОтсутствие помещения для функционирования Школьного музея.	Центры Кванториум и «ІТкуб» готовы заключить договор о сетевой форме	Невысокая активность учащихся в участии в занятиях допобразования
Профориентация	- Посещение	- Отсутствие соглашений с	- Предварительные	Отсутствие мотивации у

обучающимися экскурсий на Предприятиях; Посещение обучающимися экскурсий в организациях СПО и ВО; - Посещение обучающимися занятий по программам дополнительного образования, в том числе кружков, секций и др., направленных на профориентацию - Проведение родительских собраний на тему профессиональной ориентации, в том числе о кадровых потребностях современного рынка труда; -Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов	предприятиями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятийОтсутствие программ профессиональной подготовки по профессиям рабочих и должностям служащих.	договоренности о взаимодействии с Центром занятости молодежи Организация сетевого взаимодействия с предприятиями, учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования.	педагогов и учениковНедостаточная Заинтересованность сетевых партнеров.
Абилимпикс - Использование единых	-Дефицит отдельных групп	-Разработан план мероприятий	- Слабая мотивация педагогов к

Школьная	подходов к штатному	педагогических кадров.	по выявлению потребности и	участию в обучении.
команда	расписанию;	- Недостаточное	организации курсовой	- Недостаток программ
	- Предусмотрены меры	Обеспечение повышения	подготовки педагогов в сфере	обучения, которые отражали бы
	материального и	квалификации членов	воспитания.	все актуальные изменения
	нематериального	управленческой	- Сформирован перспективный	законодательства.
	стимулирования;	команды.	план повышение квалификации	
	- Наличие методических		членов управленческой	
	объединений;		команды по программам	
	- не менее 80 % Охват		повышения квалификации,	
	учителей диагностикой		размещенным в Федеральном	
	профессиональных		реестре дополнительных	
	компетенций;		профессиональных программ	
	- Более одного учителя из		педагогического образования.	
	числа учителей			
	предметников,			
	преподающих математику,			
	физику, информатику,			
	химию, биологию,			
	прошли обучение по			
	программам,			
	направленным на			
	формирование у			
	обучающихся навыков,			
	обеспечивающих			
	технологический			
	суверенитет страны.			
Школьный	- Наличие в организации			Недостаточно привлекательные
климат	отдельного кабинета			условия для работы новых
	педагога-психолога.			специалистов
	- Оказание психолого-			- маленькая зарплата, сложный
	педагогической помощи			контингент и др.
	целевым группам			•
	обучающихся			

	- Формирование психологически благоприятного школьного пространства для обучающихся Профилактика травли в образовательной среде Профилактика девиантного поведения обучающихся.			
Образовательная среда	- Подключение образовательной организации к высокоскоростному интернету Предоставление безопасного доступа к информационнокоммуникационной сети Интернет Не менее 95% педагогических работников используют сервисы и подсистему «Библиотека ЦОК» ФГИС «Моя школа» Не менее 95% обучающихся и педагогов зарегистрированы на платформе «Сферум» - Реализация модели Школа полного дня на основе интеграции	- Недостаточная Информированность педагогов о ФГИС «Моя школа» Низкий уровень информирования, слабая мотивация педагогического коллектива по использованию Сферум в VK Мессенджере.	Выстроено сетевое взаимодействие с другими ОУ района по вопросу об использовании возможностей ФГИС «Моя школа» в образовательном процессе.	Недостаточное взаимодействие с ИМЦ по вопросу об использовании возможностей ФГИС «Моя школа» в образовательном процессе.

урочной и внеурочной деятельности		
обучающихся, программ		
дополнительного образования детей,		
включая пребывание в		
группах продленного дня.		

Основные направления развития организации

Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению, ключевому условию.

Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

Магистральное	«Знание». «Профориентация»
направление, ключевое	
условие	
Название подпроектов	"Точка роста"
Задачи	- Увеличение количества учащихся, занимающихся в лабораториях Центра «Точка роста».
	- Реализация методических рекомендаций по применению сетевой формы реализации образовательных программ.
	- Расширение спектра программ путем разработки и реализации программы «Робототехника».
	- Вовлечение обучающихся в олимпиадное движение школьников и подготовка к участию во Всероссийской
	олимпиаде школьников.
	-Организовать разработку и реализацию адаптированных дополнительных программ по всем направленностям
	дополнительного образования;
	- Разработать и реализовать в сетевом формате дополнительные общеобразовательные программы совместно с
	предприятием-партнером образовательной организацией высшего образования на основе заключенного договора
	о сетевом сотрудничестве /взаимодействии.
	- Обеспечить методическое сопровождение педагогов, реализующих адаптированные основные и дополнительные
	образовательные программы.
Планируемые	- Вовлечение 30% обучающихся школы в работу в лабораториях Центра «Точка роста», сетевое взаимодействие

	~ · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
результаты	между школами, обеспечивающее высокую продуктивность работы лабораторий.
	- Организация сетевого взаимодействия ОО района в обучение робототехнике.
	- Наличие победителей и призеров во ВсОШ.
	 Наличие не менее двух договоров с партнерами предприятиями, организациями о сетевом сотрудничестве
	— Реализация двух дополнительных образовательных программ совместно с «УрГПУ».
Сроки реализации	2025-2030r
Перечень мероприятий	1. Анализ имеющихся и сторонних кадровых ресурсов для реализации профильного обучения
	2. Оформление рабочей программы и внутренней документации, регламентирующей работу лабораторий
	(естественнонаучной, технологической). Организация деятельности лабораторий в рамках сетевого
	сотрудничества.
	2. Проведение мастер-классов для школ района.
	3. Составление плана мероприятий по подготовке обучающихся к ВсОШ в рамках работы лабораторий Центра
	«Точка роста»
Ресурсное обеспечение	Локальные нормативные акты, договоры о сетевом взаимодействии/сотрудничестве.
	Материально-технические ресурсы организаций-партнеров, участвующих в реализации профильного обучения.
	Финансовые ресурсы.
Руководитель проектной	Руководитель «Точки роста» Мальцева Юлия Михайловна
группы	
Целевые индикаторы	Вовлечение 30% обучающихся школы в работу в лабораториях Центра «Точка роста». Наличие сетевого
результативности	взаимодействия между школами, обеспечивающего высокую продуктивность работы лабораторий.
	- Вовлечение педагогов и обучающихся в ОО и других образовательных организациях в обучение робототехнике в
	форме сетевого взаимодействия.
	- Увеличение количества победителей и призеров ВсОШ на муниципальном и региональном уровнях.
Система оценки	Промежуточный и итоговый мониторинг
результатов и контроля	
реализации	
Магистральное	Здоровье
направление, ключевое	
условие	
Название подпроектов	Здоровье как ценность
Задачи	Диверсифицировать деятельность школьного спортивного клуба на основе модернизации спортивной
	инфраструктуры иорганизации практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения к 2026 году,
	 обеспечить работу десяти секций школьного спортивного клуба;
	приобрести спортивное оборудование и спортивный инвентарь для новых видов спорта;
	The observe and the problem in the p

	- привлечь обучающихся к участию в физкультурноспортивных и оздоровительных мероприятиях, а также
	мероприятиях ВФСК ГТО;
	- обеспечить участие педагогических работников в подготовке обучающихся к физкультурно-спортивным
	мероприятиям и мероприятиям ВФСК ГТО
Планируемые	Функционирование десяти секций по разным видам спорта
результаты	– Функционирование системы практических мероприятий, в том числе индивидуальной подготовки,
	стимулирующих спортивные достижения обучающихся
	– Физкультурно-спортивные мероприятия посещают не менее 30% обучающихся от первоначального уровня
	(результата самодиагностики)
	– Локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным
	мероприятиям
	– Динамика количества обучающихся, отмеченных знаком
	отличия ВФСК «Готов к труду и обороне», составляет не менее 70% к первоначальному уровню (к результату
	самодиагностики)
	– Модернизация спортивной инфраструктуры за счет приобретения спортивного оборудования и спортивного
	инвентаря для пяти новых видов спорта: настольный тенис, городки, фитнес, шашки, шахматы.
Сроки реализации	Указаны в целевых индикаторах
Перечень мероприятий	- Анализ состояния материально-технической базы МБОУ НГО « СОШ№10» для открытия новых спортивных
	секций
	- Анализ потенциала кадровых ресурсов для организации. индивидуальной подготовки обучающихся к участию в
	спортивных соревнованиях и ВФСК ГТО.
	-Разработка системы стимулирования педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным
	мероприятиям.
	- Определение курсов повышения квалификации.
	- Разработка локального акта о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к
	спортивным мероприятиям.
Ресурсное обеспечение	Локальные нормативные акты
	Финансовые ресурсы
Руководитель проектной	Руководитель структурного подразделения Гафуров В. А.
группы	
Целевые индикаторы	– Открыты и функционируют в 2024 году – семь спортивных секций.
результативности	– десять спортивных секций, в том числе по фитнесу, шашкам и шахматам, городки, настольный тенис.
	- В 2025 году определена структурная и содержательная рамка системы практических мероприятий,
	стимулирующих спортивные достижения обучающихся, интерес к физкультурно-спортивной деятельности: уроки

	T DOWN
	физической культуры; физкультурно-оздоровительные мероприятия в течение школьного дня (Перемена ЗОЖ);
	внеклассная спортивно-массовая работа (занятия в
	спортивных секциях, спортивные соревнования); внешкольная спортивно-массовая работа и физкультурно-
	оздоровительные мероприятия по месту жительства обучающихся (занятия в учреждениях дополнительного
	образования.); самостоятельные занятия обучающихся физическими упражнениями дома, на пришкольных и
	дворовых площадках, стадионах; привлечение родителей к физкультурно-оздоровительной работе
	– Доля обучающихся, постоянно посещающих физкультурно-спортивные занятия в 2025 году – 30%, в 2026 –
	40%, в 2027 году $-50%$, 2028 - $60%$, $2029-70%$
	– Доля обучающихся, получивших знак отличия Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к
	труду и обороне» в установленном порядке, соответствующий его возрастной категории, в 2025 году –30%,
	в 2026 году – 31%, 2027 году – 32%, 2028 – 33%, 2029-34%.
	– В 2025 году разработан локальный акт о стимулировании педагогических работников по подготовке
	обучающихся к спортивным мероприятиям
	– Приобретено спортивное оборудование и спортивный инвентарь для новых спортивных секций
Система оценки	– Мониторинг
результатов и контроля	 Прогностическая оценка, оценка процесса реализации,
реализации	оценка результатов, оценка воздействия
	– Ежегодные аналитические отчеты руководителя подпроекта

Магистральное	«Воспитание» « Творчество»
направление, ключевое	
условие	
Название подпроектов	Успех
Задачи	Создать условия для самореализации, самовыражения и развития творческих способностей обучающихся с
	использованием механизмов учета индивидуальных возможностей и потребностей ребенка путем
	организациисетевого взаимодействия и реализации дополнительных, в том числе адаптированных,
	образовательных программ в сетевом формате к 2030 году, т.е.
	- осуществить диагностику индивидуальных образовательных запросов и потребностей обучающихся;
	- организовать разработку и реализацию дополнительных общеобразовательных программ по всем
	направленностям дополнительного образования;
	- Создание условий и ситуаций успеха созидательной деятельности, способствующих максимальной реализации
	потенциальных возможностей и наиболее полному раскрытию творческого потенциала обучающихся для

	успешного развития интеллекта, таланта, творческих способностей, созидательной позиции личности как						
	субъекта общественной деятельности						
	- Разработать и реализовать в сетевом формате дополнительные общеобразовательные программы.						
Планируемые	- Повышение престижа школы по вопросам организации взаимодействия педагогов и родителей в процессе						
результаты	реализации рабочей программы воспитания, трансляции данного опыта.						
	- Диагностикой индивидуальных образовательных запросов и потребностей охвачено не менее 100%						
	обучающихся.						
	– Реализация не менее четырех дополнительных общеобразовательных программ.						
Сроки реализации	2025-2030r						
Перечень мероприятий	- Проведение мероприятий по выявлению, поддержке и развитию способностей и талантов обучающихся.						
	- Транслирование опыта взаимодействия по реализации программы воспитания для обучающихся школы, их						
	родителей (законных представителей), педагогов, представителей общественности.						
	- Определение сетевых партнеров в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить						
	школе ресурсы (материально-техническую базу).						
	- Определение ресурсов (нормативно-правовые, материально-технические, информационно-технические,						
	кадровые) для обеспечения сетевого взаимодействия /сотрудничества в части реализации дополнительных						
	образовательных программ.						
	- Внедрение активных форм работы среди обучающихся для реализации воспитательной и творческой						
	деятельности в школе.						
	Определение курсов повышения квалификации.						
Ресурсное обеспечение	Локальные нормативные акты договоры о сетевом взаимодействии/сотрудничестве.						
	Материально-технические и кадровые ресурсы организаций партнеров, участвующих в реализации						
	дополнительных образовательных программ технической направленности.						
	Финансовые ресурсы.						
Руководитель проектной	Заместитель директора по воспитательной работе Рыкова О. В.						
группы							
Целевые индикаторы	- Организация трансляции опыта по взаимодействию образовательной организации и родителей в процессе						
результативности	реализации рабочей программы воспитания.						
	- Формирование у 100% обучающихся патриотизма, гражданственности, бережного отношения к						
	ультурному наследию страны.						
	- Повышения уровня воспитанности обучающихся, их ценностного отношения к своему здоровью через						
	систематическое взаимодействие школы и семьи и транслирование данного опыта.						
	- Доля обучающихся, прошедших диагностику индивидуальных образовательных запросов и потребностей, в 2025						

	- В 2025 году разработаны дополнительные образовательные программы по художественной, технической,						
	социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной						
	направленностям.						
	- С 2026 года реализуются дополнительные образовательные программы по художественной, технической,						
	социальногуманитарной, естественно-научной направленностям,						
	с 2027 – дополнительные образовательные программы по естественнонаучной, туристско-краеведческой и						
	физкультурно-спортивной направленностям.						
	-Заключены договоры в 2025-2026 году о сетевом сотрудничестве/взаимодействии						
Система оценки	– Мониторинг						
результатов и контроля	 Прогностическая оценка, оценка процесса реализации, 						
реализации	оценка результатов, оценка воздействия						
	– Ежегодные аналитические отчеты руководителя подпроекта.						

Магистральное	«Учитель. Школьная команда», «Школьный климат», «Образовательная среда»
направление, ключевое	
условие	
Название подпроектов	Школьная команда
Задачи	-Повышение компетентности педагогов по вопросам использования в образовательном процессе ЦОС.
	-Реализация ИОМ педагогов.
	-Реализация проекта «Школьная образовательная среда»
Планируемые	-Значительное повышение компетентности педагогов по вопросам использования в образовательном процессе
результаты	ЦОС.
	-Успешная реализация ИОМ педагогов.
	-Активное и систематическое использование в образовательном процессе возможностей ФГИС «Моя школа» и
	цифровой платформы «Сферум».
Сроки реализации	Указаны в целевых индикаторах
Перечень мероприятий	- Организация прохождения педагогами обучения по программам повышения квалификации по инструментам
	ЦОС, размещённым в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического
	образования.
	-Индивидуальная работа с педагогами по определению профессиональных дефицитов на основе проведённых
	диагностик профессиональных компетенций, по составлению ИОМ.
	-Разработка Программы использования ФГИС «Моя школа» в образовательном процессе.

	- Разработка Программы использования возможностей платформы «Сферум» в образовательном процессе.
	-Разработка локальных актов, регламентирующих деятельность педагогов в рамках проекта «Школьная
	образовательная среда».
Ресурсное обеспечение	Локальные нормативные акты.
	Финансовые ресурсы.
Руководитель проектной	Заместитель директора Коротких Алена Аркадьевна
группы	Заместитель директора Таскина Дарья Анатольевна
Целевые индикаторы	- В 2025 году разработан (актуализация) инструментария для проведения диагностики профессиональных
результативности	дефицитов на институциональном уровне
	- в 2026 году увеличение количества педагогов успешно реализующих ИОМ до 10% и более.
	- в 2029году стопроцентное использование в управленческой деятельности и в образовательном процессе в целом
	возможностей ФГИС «Моя школа» и цифровой платформы «Сферум».
	- Организация транслирования опыта работы школы по использованию ЦОС.
	– Доля педагогических работников, участвующих в реализации перспективного плана повышения квалификации в 2025 году – 80%, 2026 году – 100%.
	– Доля управленческих кадров, участвующих в реализации перспективного плана повышения квалификации в 2025 – 50%, в 2026 году – 100%.
	- В 2025 году разработан локальный акт о материальном и нематериальном стимулировании педагогических работников, занимающих активную позицию в конкурсном движении, принимающих участие в
	профессиональных конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к
	профессиональному конкурсу
	– Участие педагогических работников в профессиональных конкурсах в 2026 году на муниципальном уровне, в
Cyamaya ayayyyy	2027 году – на муниципальном и региональном уровне.
Система оценки	- Диагностика компетенций педагогов школы в области применения ЦОС.
результатов и контроля	- Анализ посещённых уроков, внеурочных занятий с точки зрения использования на них возможностей ЦОС.
реализации	- Систематический мониторинг соответствия организации образовательного процесса ФГОС общего образования,
	современным требованиям к его технической оснащённости.

Ожидаемые результаты реализации программы развития

- 1. Улучшение качества реализации образовательных программ через обновление инфраструктуры, повышения квалификации педагогов, привлечения дополнительных специалистов и развития сетевой формы.
- 2. Организация профориентации учеников с использованием сетевого взаимодействия образовательных и иных организаций, развитие проектной деятельности учащихся.
- 3. Повышение эффективности работы с одаренными детьми, улучшение их подготовки и мотивации к участию в олимпиадах и конкурсах.
- 4. Улучшение условий обучения детей с особыми потребностями —детей с ОВЗ и инвалидностью.
- 5. Уменьшение замечаний от органов надзора и контроля в сфере охраны труда и безопасности.
- 6. Созданы условия для удовлетворения потребности граждан, семьи и социума в качественном обучении и воспитании через развитие организационных, кадровых ресурсов, модернизацию материально-технической базы, сетевое взаимодействие на основе современной цифровой инфраструктуры.
- 7. Обеспечено психологическое сопровождение образовательного процесса, безопасное образовательное пространство, доступная среда, обеспечивающая формирование, сохранение и укрепление здоровья всех участников образовательного процесса, в том числе и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, детей инвалидов.
- 8. Повышено качество образовательной деятельности на основе актуализации содержания образовательных программ и внедрения оценки качества результатов образования, включающей повышение её объективности.
- 9. Усовершенствована система профессионального развития педагогов, включающая расширение их компетенций в области обучения и воспитания школьников, повышения их активности в получении квалификационной категории, адресную методическую помощь и сопровождение в рамках наставничества.
- 10. Созданы условия для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого обучающегося:
- организовано углублённое изучение отдельных предметов;
- усовершенствовано профильное обучение и система внеурочной деятельности через оптимальное чередование её традиционных и нестандартных форм.
- 11. Расширены возможности сетевого взаимодействия и партнерства для внедрения программ по физическому воспитанию.
- 12. Активизирована работа по транслированию опыта взаимодействия школы с родителями.
- 13. Сохранена стабильность активности и результативности участия обучающихся в воспитательных, внеурочных мероприятиях, в проектной и учебно-исследовательской деятельности, во всех этапах всероссийской олимпиады школьников, в различных предметных, метапредметных, художественных, спортивных состязаниях, в том числе и в дистанционном формате.

Механизмы реализации программы развития школы

- 1. Модернизация и цифровизация управленческих и образовательных процессов, документооборота: закупка и установка оборудования, обучение работников, контроль за правильным использованием нового оборудования и технологий.
- 2. Проведение опросов и анкетирований для оценки уровня удовлетворенности услугами школы, существующими в нем процессами.
- 3. Регулирование использования информационных и коммуникационных технологий при использовании их в образовательном и воспитательном процессе.
- 4. Организация стажировок и повышения квалификации педагогических работников, обмена опытом.
- 5. Совершенствование системы мониторинга, статистики и оценки качества образования школы.

Описание требуемых ресурсов для реализации программы развития и источников их пополнения

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения
1. Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	- Система нормативно- правовых локальных Документов. Приказы, положения, правила, должностные инструкции	Актуализирована система локальных актов по направлениям деятельности МБОУ НГО «СОШ№ 10» в соответствии с действующим законодательством в сфере образования и требованиями к условиям реализации проекта «Школа Минпросвещения России»	Время и оплата труда	Законодательство РФ — приказы Минпросвещения РФ — приказы МО и МП Свердловской области — Приказы Управления образованием НГО

2. Материально-техническое обеспечение	Помещения и оборудование для полноценной реализации курсов внеурочной деятельности, программ дополнительного образования	учебные кабинеты: основная школа-19, начальная школа-12, -компьютерный класс, -спортивный зал: основной и начальной школы - библиотека	Совершенствование материальной базы учебных кабинетов, лабораторий, спортивных залов и площадок: приобретение спортивного оборудования и спортивного инвентаря для спортивных секций: настольный тенис, городки, фитнес, шашки, шахматы; Мастерские для занятия робототехникой, высокими технологиями. Лаборатории для изучения естественно-научных дисциплин	- Бюджетное финансирование - Внебюджетные источники - Сетевые партнеры
3. Кадровые ресурсы	- Штатное расписание — Педагогические работники	Меры материального и нематериального стимулирования — Наличие методических объединений — Диагностика профессиональных компетенций педагогических работников — Условия для системного Повышения квалификации	 Разработка индивидуальных маршрутов повышения квалификации с учетом профдефицитов Выявление и поддержка участия педагогов в различных профессиональных конкурсах, олимпиадах, смотрах Совершенствование системы стимулирования педагогических Работников. 	Механизмы по стимулированию труда педагогических работников

4. Финансовые ресурсы	 Бюджетное финансирование муниципального задания Средства грантовой поддержки Участие в конкурсах с выделением средств на развитие образовательной организации 	— 100% финансирование муниципального задания		Средства внебюджетного финансирования
5. Социальные партнеры	- Учреждения дополнительного образования — Учреждения культуры, спорта	Заключены договора	Расширение социального партнерства.	Система сотрудничества с социальными партнерами. Возможности Договорных отношений

Критерии и показатели оценки реализации программы развития

Задача	Описание показателя	Количественные показатели
Обеспечить расширение вариативности основных и дополнительных, в том числе адаптированных, образовательных программ посредством интеграции ресурсов материально-технического и инфраструктурного содержания, кадрового ресурса в сетевом образовательном процессе к 2027 году	-Реализация рабочих программ учебных предметов, изучаемых в профильных классах; программ курсов внеурочной деятельности и программ дополнительного образования в сетевом формате. - Динамика уровня профессиональных компетенций (повышение квалификации) в вопросах обучения и воспитания педагогических работников, реализующих основные и дополнительные образовательных программы. - Методическое сопровождение педагогов, реализующих основные и дополнительные общеобразовательные программы - Диссеминация опыта работы образовательной на муниципальном и региональном уровне.	100%
Урегулирование электронного и дистанционного обучения	Утвержден ЛНА об электронном и дистанционном обучении, который соответствует постановлению Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678	100 %
	Условия электронного и дистанционного обучения соответствуют постановлению Правительства РФ от 11.10.2023 № 1678	100 %
Организация сетевого взаимодействия	Заключены договоры о сетевой форме реализации части ООП НОО, ООО и СОО	3
	Заключены договоры о сетевой форме реализации программ дополнительного образования	2
Повышение эффективности системы дополнительного	Доля учащихся, включенных в систему дополнительного образования школы	100%
образования	Прирост финансирования организации за счет дополнительных платных образовательных услуг, побед в грантовых конкурсах	30 %

Оптимизация кадровых ресурсов и	Кадровые дефициты закрылись за счет привлечения студентов	100 %
развитие наставничества	Студенты успешно работают в школе дольше 2-х лет	100 %
	Опытные педагоги получают категории «педагог-наставник» и «педагог-методист»	2
Цифровизация управленческого процесса	Введена информационная система управления школой	100 %
Усиление антитеррористической	Отсутствие происшествий на территории организации	100 %
защищенности организации	Отсутствие замечаний от органов надзора и контроля в сфере безопасности	100 %
Адаптация иностранных обучающихся	Отсутствуют факты буллинга и других конфликтов между учениками	100 %
	Повысилась успеваемость учеников-иностранцев	20 %
	Отсутствуют конфликты с родителей на этнической и религиозной почве	100 %
Профориентационная работа	Школа реализует профминимум по выбранному уровню	100 %
	Увеличилось количество выпускников, которые успешно поступили в ссузы	10%
	Повысилось количество учеников 9-11-х классов, которые определились с выбором профессии	20%

«Дорожная карта» реализации программы развития

Мероприятия	Срок р	еализации	Планируемый результат		Исполнитель	Ответственный
	Плановый	Фактический	Показатель	Наименование		
Подпроект/ задача: "Точка образовательных программ ресурса в сетевом образова	посредством	интеграции рес	урсов материально-т			
Анализ состояния Материально-технической базы МБОУ НГО «СОШ № 10»	01.01.2025 30.06.2025		Определены имеющиеся и требующиеся ресурсы	Ресурсная карта	Руководитель сруктурного подразделения «Точка роста» Мальцнва Ю. М.	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В.
Анализ имеющихся и сторонних кадровых ресурсов	01.01.2025 30.06.2025		Определены имеющиеся и требующиеся ресурсы	Ресурсная карта	Заместитель директора по BP Рыкова О. В	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В
Разработка/актуализаци я локального акта — о структуре и содержании сетевой программы — о реализации образовательной программе в сетевой форме	01.01.2025 30.06.2025		наличие	Локальный акт, определяющий структуру и содержание сетевой программы Локальный акт, определяющий порядок реализации сетевой программы	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В

Разработка сетевых программ учебных курсов внеурочной деятельности	01.12. 2025, 01.01. 2026	Соответствие структурным и содержательным требованиям. Количество программ	Сетевые программы учебных курсов внеурочной деятельности	педагоги	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В
Разработка сетевых программ дополнительного образования	01.12. 2025, 01.01. 2026	Соответствие структурным и содержательным требованиям. Количество программ	Сетевые дополнительны е образовательные программы	педаоги	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В
Подпроект/ задача: Здоров спортивной инфраструктур					
Анализ состояния материальнотехнической базы МБОУ НГО «СОШ № 10» для открытия новых спортивных секций	01.01.2025 30.03.2025	Определены с имеющиеся и требующиеся ресурсы	Ресурсная карта	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А
Анализ потенциала кадровых ресурсов для организации индивидуальной подготовки обучающихся к участию в спортивных соревнованиях и ВФСК ГТО	01.01.2025 30.03.2025	Определены с имеющиеся и требующиеся ресурсы	Ресурсная карта	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А
Работа спортивных секций	01.09.2026	Доля обучающихся,	Удовлетворение образовательных	Педагоги ДО	Руководитель структурного

по настольному теннису и Городкам Работа спортивных секций – по фитнесу, шашкам и шахматам	01.09.2027	постоянно посещающих физкультурно- спортивные занятия в 2025 году – 30%, в 2026 – 40%, в 2027 году – 50%	интересов и потребностей обучающихся, повышение двигательной активности		подразделения Стадион Гафуров В. А
Разработка структурной и содержательной рамки системы практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся	01.01.2026 30.03.2026	наличие	Система практических мероприятий, стимулирующих спортивные достижения обучающихся	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В
Обучение учителей физической культуры судейству ВФСК ГТО	ежегодно	наличие	Перспективны й план повышения квалификации педагогических работников	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В
Мониторинг содержания и результативности курсов повышения квалификации	ежегодно	Доля педагогов, Внедряющих результаты КПК в тренировочный процесс	Положительная динамика профессиональных компетенций	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В
Индивидуальная подготовка к участию в ВФСК ГТО		Доля обучающихся, получивших знак отличия ВФСК	Система индивидуальн ых занятий	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В

		ГТО, в 2025 году 30%, в 2026 году 31%, 2027 году – 32%, 2028 – 33%, в 2029-34%			
Разработка локального акта о стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям	01.11.2025- 15.11.2025	наличие	Локальный акт о Стимулировании педагогических работников по подготовке обучающихся к спортивным мероприятиям	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А	Заместитель директора по ВР Рыкова О. В
Приобретение Спортивного оборудования и спортивного инвентаря для новых видов спорта	ежегодно	наличие	Модернизация спортивной инфраструктур ы	Зам директора по АХЧ Юнусов И. Н.	Руководитель структурного подразделения Стадион Гафуров В. А

Подпроект/ задача

Успех/ Создать условия для самореализации, самовыражения и развития творческих способностей обучающихся с использованием механизмов учета индивидуальных возможностей и потребностей ребенка путем организациисетевого взаимодействия и реализации дополнительных, в том числе адаптированных, образовательных программ в сетевом формате к 2030 году, т.е.

		потребностей, в 2025 году – 50%, в 2026 году – 60%, в 2027 году – 70%, в 2028 году – 80%, в 2029 году -100%			
Разработка дополнительных образовательных программ по художественной, технической, социально-гуманитарной, естественно-научной, туристско-краеведческой и физкультурно-спортивной направленностям	01.01.2025 - 30.05.2028	Количество программ	Дополнительные образовательные программы по Художественной, технической, Социальногуманитарной, естественнонаучной, туристскокраеведческой и физкультурноспортивной направленностям	Педагоги ДО	Заместитель директора Рыкова О. В.
Реализация дополнительных образовательных программ по художественной, технической, социальногуманитарной, естественно-научной, туристскокраеведческой и физкультурноспортивной направленностям	01.01.2025 - 30.05.2029	Доля обучающихся, охваченных дополнительным образованием	Удовлетворение потребностей в Самореализации, самовыражении и развитие творческих способностей обучающихся	Педагоги ДО	Заместитель директора Рыкова О. В.
Разработка сетевых программ	01.01.2025	Количество программ	Сетевые Дополнительные	Педагоги ДО	Заместитель директора

дополнительного образования	30.05.2028		образовательн ые программы		Рыкова О. В.
Реализация сетевых программ дополнительного образования	01.01.2025 - 30.05.2029	Доля обучающи охваченнь дополните образован	іх Самореализаци и, самовыражении и	Педагоги ДО	Заместитель директора Рыкова О. В.
Подпроект/ задача: Школнобщеобразовательной орга-		осуществить структурную в	и содержательную трансформаци	но методической	службы
Разработка (актуализация) инструментария для проведения диагностики профессиональных дефицитов на институциональном уровне	01.06.2025 30.10.2025	наличие	Инструментарий проведения диагностики Профессиональных дефицитов на Институциональном уровне	Педагог- психолог Шунтова ДА.	Заместитель директора Таскина Д.А.
Диагностика профессиональных дефицитов на институциональном уровне	ежегодно	Доля педагогич работнико прошедши диагности профессио дефицитог институци уровне в 2025 год в 2026 год	ов, затруднения и дефициты ональных з на	Педагоги ОУ	Заместитель директора Таскина Д.А
Адресное методическое	постоянно	количеств	о Положительная	Педагоги ОУ	Заместитель

сопровождение педагогических работников, нуждающихся в поддержке для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов			динамика профессиональных компетенций		Директора по УВР Коротких А.А.
Мониторинг Потребности повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров в свете новых трендов и тенденций развития образования	ежегодно	наличие	Перспективный план повышения квалификации педагогических работников	Заместитель Директора по УВР Коротких А.А. Таскина Д.А.	Заместитель Директора по УВР Коротких А.А. Таскина Д.А.
Организация повышения квалификации педагогических работников и управленческих кадров	ежегодно	Доля работников, прошедших повышение квалификации	Перспективный план повышения квалификации педагогических работников	Заместитель Директора по УВР Коротких А.А. Таскина Д.А.	Заместитель Директора по УВР Коротких А.А. Таскина Д.А.
Разработка локального акта о материальном и нематериальном стимулировании педагогических работников, принимающих участие в профессиональных	01.12.2025- 15.12.2026	наличие	Локальный акт, Определяющий меры стимулирования участия и подготовки к участию в профессиональных конкурсах	Заместитель Директора по УВР Коротких А.А. Таскина Д.А.	Заместитель Директора по УВР Коротких А.А. Таскина Д.А.

конкурсах, и наставников, сопровождающих педагогического работника в подготовке к профессиональному конкурсу			
Romkypey			

Механизмы контроля за ходом реализации программы развития

Вид контроля	Содержание контроля	Сроки		
Управленческий	Мониторинг эффективности реализации программы развития членами рабочей группы — по закрепленным направлениям контроля	Ежегодно. Отчет до 10 мая		
	Выполнение мероприятий контроля качества образования	По плану-графику ВСОКО		
Общественный	Обсуждение проекта программы развития/ изменений программы развития на заседании управляющего совета	Направление проекта программы развития (изменений) членам управляющего совета за месяц до планируемой даты утверждения программы/ изменени		